



Jaarverslag 2019





EPZ Jaarverslag 2019



Wij hebben wind mee met onze CO₂-blijve energie

2019

De kerncentrale was in 2019 92% van de tijd beschikbaar. In totaal is 3.701 GWh elektriciteit aan de markt geleverd, dat is meer dan het jaar ervoor. We maakten 15% van alle CO₂-arme elektriciteit in Nederland en bovendien 100% subsidie-vrij. We leverden genoeg om bijna alle huishoudens in Zeeland en Noord-Brabant van elektriciteit te voorzien.



Kerncentrale

Sinds 1973 is in Nederland met zon, wind en kernenergie 251 miljoen MWh CO₂-arme elektriciteit opgewekt. Meer dan 60% hiervan is afkomstig uit onze kerncentrale. In totaal 152 miljoen MWh, genoeg om alle huishoudens in Nederland 6 jaar lang van stroom te voorzien. Hiermee bespaarde de kerncentrale in haar bestaan 90 miljoen ton CO₂. Dat is twee keer zoveel als nodig is om de volledige 2030-doelstellingen van het klimaatakkoord te behalen.

Windpark

Onze windturbines hebben 41 GWh aan de markt geleverd. Dat is genoeg om de gehele gemeente Borsele met haar 10.000 huishoudens van elektriciteit te voorzien.

Zonnepark

In 2019 begon de aanleg van ons zonnepark van 21 MW. Dit park zal ruim 20 MWh per jaar gaan produceren. Dit komt overeen met zonnestroom voor bijna 7.000 huishoudens.

Kolencentrale

In 2019 zijn wij gestart met het ontmantelen van de kolencentrale. Eind 2021 zullen wij het terrein van de voormalige kolencentrale als 'groene weide' opleveren.

Veiligheid

De kerncentrale Borssele is sinds 1973 voortdurend aangepast aan de stand der techniek. Door 45 jaar voortdurend verbeteren, behoort de kerncentrale tot de 25% veiligste drukwater-kerncentrales in de westerse wereld.

Behoren tot het veiligste kwartiel is een voorwaarde om open te kunnen blijven tot 2034. Intussen gaan er geluiden op om te onderzoeken of onze kerncentrale nog langer open kan blijven. Daarvoor ligt de bal bij de politiek. In de wet staat immers dat wij in 2033 de kerncentrale onherroepelijk sluiten. Volgens de huidige wetgeving wordt een verzoek tot bedrijfsduurverlenging niet in behandeling genomen.

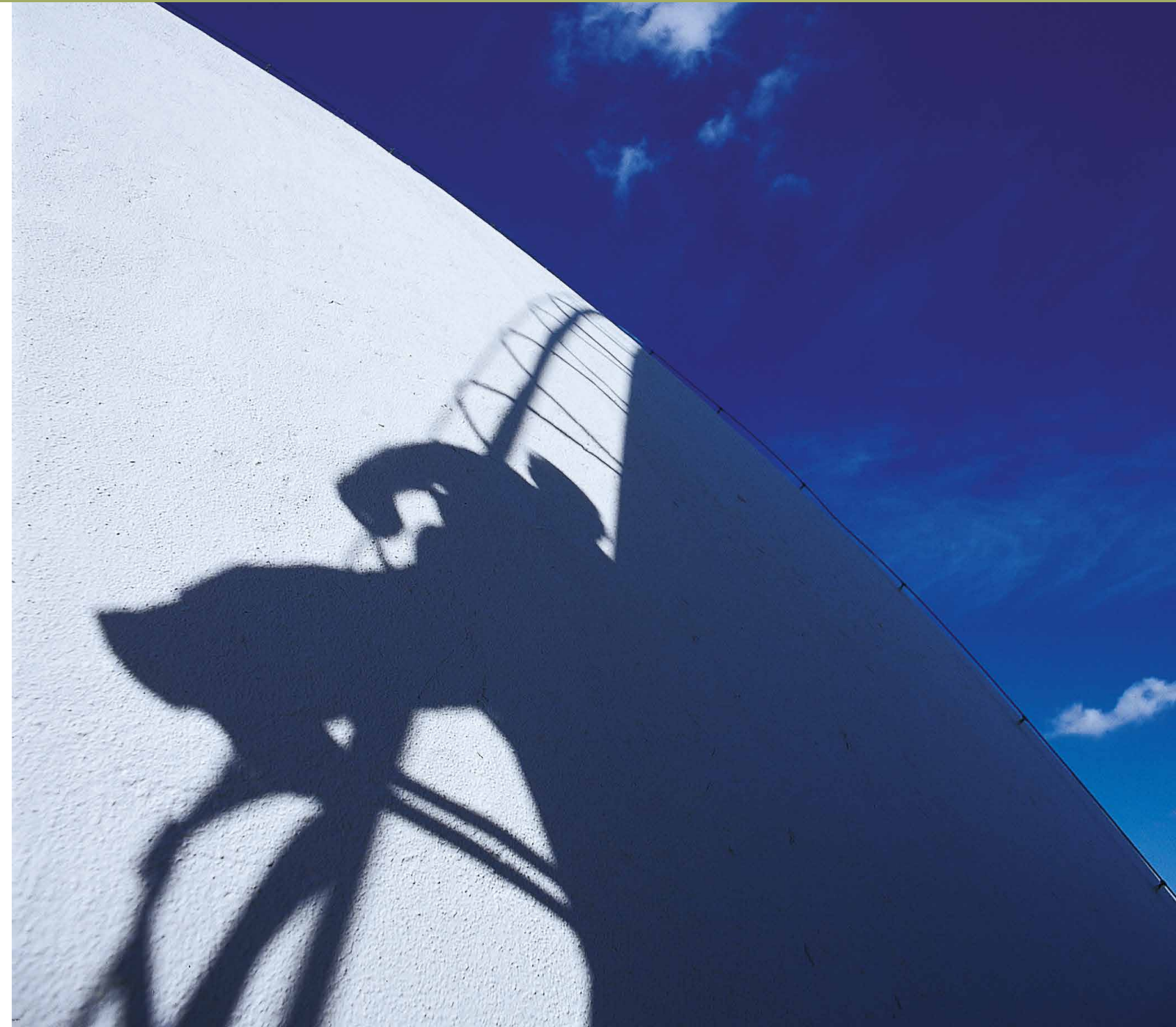
Als de wet is veranderd, sluit ik niet uit dat het mogelijk is. Een technisch/economisch onderzoek zou dat echter moeten uitwijzen.

Carlo Wolters, Directeur EPZ



Werk in beeld

Vanwege het coronavirus zijn de eerder geplande foto opnames van onze medewerkers geannuleerd. In plaats daarvan is gekozen voor bestaande foto's die worden ingezet voor arbeidsmarktcommunicatie.





Wij zijn gemotiveerd en vaardig

Werkgelegenheid

Op 31 december 2019 werkten bij EPZ 416 mensen.
Er stroomden 40 nieuwe medewerkers in.
Het verloop nam toe van 2,8% in 2018 naar 3,3% in 2019.
Er werd intensiever ingezet op externe werving en selectie om verloop en pensioneringen op te vangen.

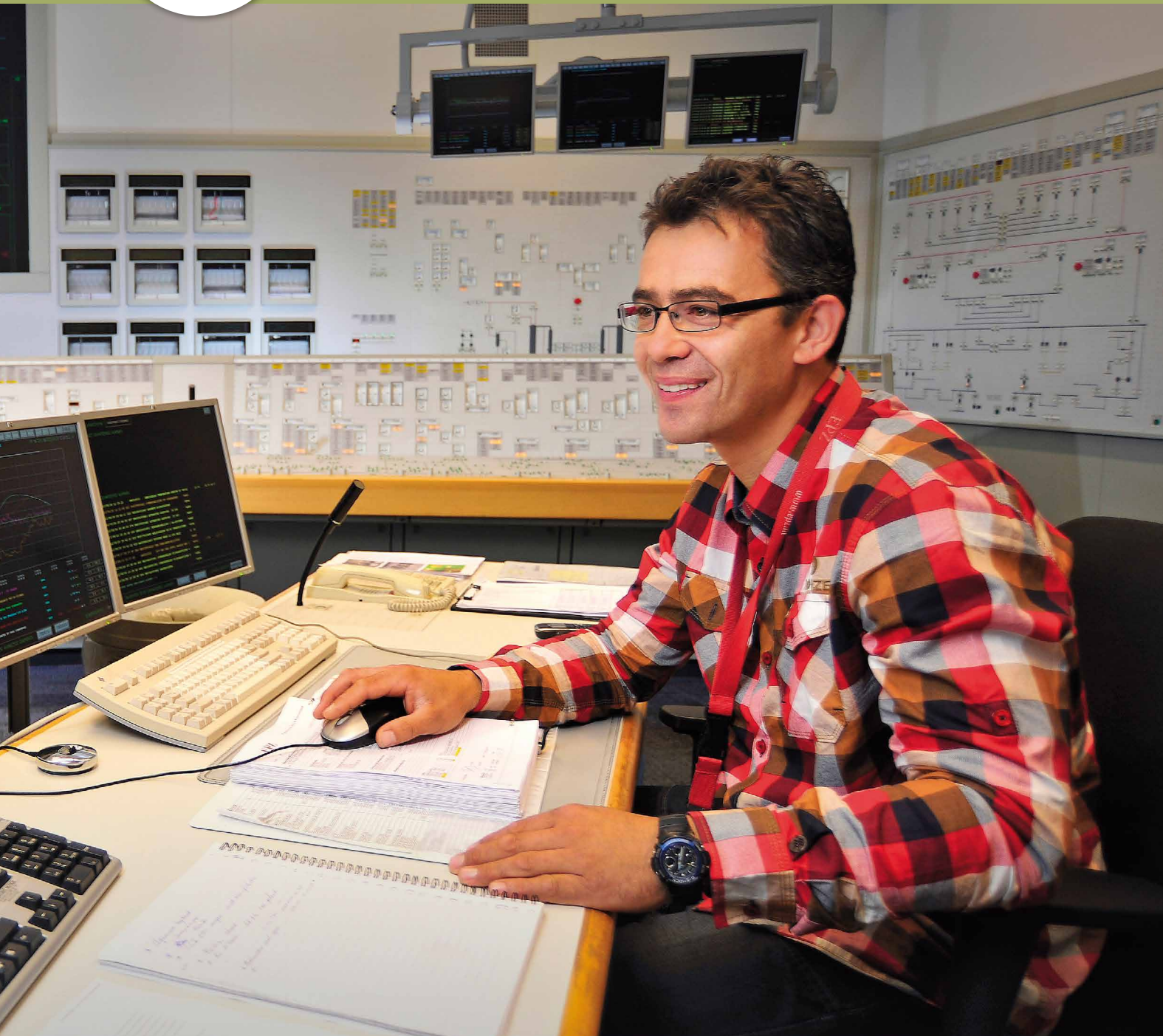
Gezondheid

Het ziekteverzuim bleef vrijwel ongewijzigd.
In 2018 was dit 4,5% en in 2019 4,4%.



Medezeggenschap

In het verslagjaar zijn er OndernemingsRaad (OR) verkiezingen geweest. De opkomst zat net onder de 60%.
In 2019 was de OR intensief betrokken bij het onderwerp medewerkerstevredenheid. Door het opschuiven naar een meer procedurele werkwijze, is bij EPZ de administratieve druk per medewerker toegenomen en de eigen verantwoordelijkheid afgenomen. De OR wil meewerken aan een integrale afdeling-overschrijdende aanpak voor een betere balans die zowel de tevredenheid over het werk als de bedrijfsresultaten ten goede komt.
Verder is de OR betrokken bij het loskoppelen van de beoordelingscyclus van de beloningscyclus zodat het oude systeem nu kan worden losgelaten. Ten slotte is de OR meerdere malen om advies en/of instemming gevraagd over enkele organisatorische kwesties en bedrijfsregelingen.



Wij verbeteren onszelf voortdurend

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Naar aanleiding van de klimaatdiscussie kwam kernenergie eind 2018 weer in beeld als een goede optie om de CO₂ terug te dringen. Afgelopen jaar was er veel aandacht hiervoor in de media. Ook jongeren/kinderen zijn geïnteresseerd in het onderwerp kernenergie. Er kwamen wekelijks zoveel vragen binnen voor werkstukken over kernenergie dat is besloten de website www.werkstukoverkernenergie.nl te lanceren. Ook is medewerking verleend aan de kinderprogramma's Het Klokhuis en Jack Powercheck.

🔗 Bekijk de speciaal voor kinderen ontworpen website op www.werkstukoverkernenergie.nl

Alle aandacht voor kernenergie leidde tot een verdubbeling van het aantal bezoeken aan de kerncentrale. Verschillende politieke partijen, overheden en overheidsinstanties kregen een rondleiding met toelichting. In het verslagjaar waren er drie bijeenkomsten met de dorpsraden van de gemeente Borsele. Naast de actualiteit is onder andere ook het plan voor de ontmanteling van de kolencentrale toegelicht. Daarnaast is enkele keren een nieuwsbrief rondgestuurd over werkzaamheden waarbij mogelijk overlast kon ontstaan voor omwonenden.

EPZ geeft ook uiting aan haar betrokkenheid bij de omgeving door het sponsoren van activiteiten. Zo wordt al een aantal jaar de EPZ-wielerronde van Borsele georganiseerd met een financiële bijdrage van EPZ. Ook is een samenwerking aangegaan met het Centrum voor Beeldende Kunst Zeeland (CBK). Het project pop-down/melt-up omvat een onderzoek naar de ontmanteling en herbestemming van de kolen- en kerncentrale van Borssele. Een groep van architecten, filosofen, kunstenaars, geschiedkundigen en EPZ-bestuurders wil met dit project bijdragen aan de omvorming van onze omgang met energie. Er worden vijf toekomstscenario's ontwikkeld en verbeeld. Deze variëren van optimistisch tot pessimistisch. Er zal ook een documentaire worden gemaakt.

📷 *Ramon de Jonge, Senior Hoofdwerktuigkundige*

Eind 2019 heeft EPZ toegezegd deel te nemen in de Stichting Landschapspark Borsele. De stichting wil de aantrekkelijkheid van Borsele als een prettig woon-, werk- en recreatiegebied vergroten. In oktober trok een aantal leidinggevendenden in het kader van het interne leiderschapsprogramma samen met kinderen en docenten van scholen uit de omgeving, medewerkers van de gemeente Borsele, en de dorpsraad van Borssele naar het Kalootstrand bij Borssele om dit schoon te maken.



EPZ heeft bij al haar activiteiten aantoonbaar aandacht voor het welzijn van de medewerkers, de milieubelasting en de effecten op de samenleving. Deze aandacht gaat verder dan waartoe de wet verplicht. EPZ heeft namelijk als beleid zichzelf 'voortdurend te verbeteren' en gaat daarbij verder dan wettelijke maatstaven en industriële normen.

Global Compact Initiative

EPZ wil de eigen medewerkers, de samenleving en het milieu zo veel mogelijk vrijwaren van eventuele negatieve gevolgen van de bedrijfsvoering met de kerncentrale, het windpark en alle ondersteunende processen. Dit streven krijgt onder meer vorm door de deelname aan het Global Compact Initiative (GCI) van de Verenigde Naties. In tien leidende principes ligt in deze verklaring vast hoe daaraan gecommitteerde bedrijven omgaan met mensenrechten, arbeidsomstandigheden, het milieu en zakelijke integriteit.

- EPZ zal binnen de grenzen van haar invloedssfeer de bescherming van internationaal uitgevaardigde fundamentele mensenrechten ondersteunen en eerbiedigen.
- EPZ zal zich er steeds van vergewissen dat zij niet medeplichtig wordt aan schending van de mensenrechten.
- EPZ erkent de vrijheid van vakvereniging en het recht op collectieve onderhandelingen.
- EPZ ondersteunt de uitbanning van iedere vorm van verplichte en gedwongen arbeid.
- EPZ ondersteunt de afschaffing van kinderarbeid.
- EPZ ondersteunt de bestrijding van discriminatie in arbeid en beroep.
- EPZ betracht voorzorg bij haar benadering van milieu-uitdagingen.
- EPZ onderneemt initiatieven om een groter milieubesef te bevorderen.
- EPZ stimuleert de ontwikkeling en de verspreiding van milieuvriendelijke technologieën.
- EPZ gaat elke vorm van corruptie tegen, inclusief afpersing en omkoping.

Corporate governance

EPZ is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht waarop het zogeheten structuurregime niet van toepassing is. Dit betekent dat EPZ geen Raad van Commissarissen kent. De aandeelhouders zijn PZEM Energy B.V. en Energy Resources Holding B.V. voor respectievelijk 70 en 30%.

De corporate governance van EPZ wordt bepaald door wetgeving, jurisprudentie en tevens door de Nederlandse corporate governance code. Hoewel deze code met name geldt voor beursgenoteerde Nederlandse vennootschappen, handelt EPZ met het oog op haar maatschappelijke betekenis, daar waar het mogelijk en wenselijk is in de geest van de corporate governance code.

De directie en Algemene Vergadering van Aandeelhouders onderschrijven het uitgangspunt dat aan de code ten grondslag ligt. Die stelt dat een vennootschap een lange termijn samenwerkingsverband is tussen bij de vennootschap betrokken groepen en personen, die direct of indirect het bereiken van de doelstellingen van de vennootschap beïnvloeden of erdoor worden beïnvloed: werknemers, aandeelhouders, toeleveranciers, afnemers, maar ook de overheid en maatschappelijke groeperingen.

De directie en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, gericht op de continuïteit van de onderneming.

Wij maken veilig schone en stabiele stroom voor 1,3 miljoen gezinnen

Kerncentrale

De kerncentrale had over 2019 een beschikbaarheid van 92%. De jaarlijkse splijtstofwisselperiode is goed verlopen. De doorlooptijd heeft echter langer geduurd vanwege werkzaamheden van Tennet. Daarnaast is er een extra stop geweest in februari voor het wisselen van enkele elektronische onderdelen. De kerncentrale heeft verder enkele kleine storingen gehad die voor zeer beperkt productieverlies hebben gezorgd. Verder heeft de kerncentrale goed geproduceerd.

Windturbinepark

Het windturbinepark van EPZ telt zeven windturbines met een gezamenlijke productiecapaciteit van 24 MW. De productie van 2019 ligt met ruim 41GWh in lijn met voorgaande jaren.

Productiecijfers

Productie-eenheid	2017	2018	2019
Kerncentrale	3.220	3.325	3.701
Windturbines	40	41	41
Totaal (in GWh)	3.260	3.366	3.742





Wij stellen nucleaire veiligheid altijd voorop

Veiligheid

Bij EPZ staat veiligheid voorop. Ons handelen is erop gericht om mens en omgeving minimaal te belasten. Om hier inhoud aan te geven hanteren wij daarbij drie uitgangspunten:

1. Nucleaire veiligheid is onze eerste prioriteit
2. Veiligheid is streven naar uitmuntendheid door continu verbeteren
3. Veiligheid is een pro-actieve houding

EPZ rapporteerde één nucleaire gebeurtenis aan de nationale toezichthouder ANVS. Deze werd ingeschaald op INES-0. Op 31 juli trad een onderbreking op in de stroomlevering vanuit het 10 kV openbare elektriciteitsnet naar de kerncentrale. Het betrof een storing in het openbare net buiten de kerncentrale. Daarop zijn de noodstroomdiesels automatisch gestart om de stroomvoorziening voor de centrale over te nemen. Dit is volgens ontwerp verlopen.

🔗 Bekijk alle meldingen (nucleair en milieu gerelateerd) op www.epz.nl

🔗 Bekijk onze Beleidsverklaring Nucleaire Veiligheid en Stralingsveiligheid op www.epz.nl

Bewaken en beveiligen

EPZ voldoet in 2019 aan de door ANVS-regelgeving voor beveiligingseisen en aan de in de DesignBaseThreat gestelde eisen en maatregelen (fysiek en cyber). Er zijn aanscherpingen geweest in de werkwijze van de beveiliging zoals de aanpassing van de controle op meegevoerde spullen.

Het beveiligingsbewustzijn van de medewerkers is actief bevorderd. De algemene indruk is dat medewerkers begrip hebben voor de genomen beveiligingsmaatregelen en daaraan actief meewerken. In het verslagjaar hebben zich geen noemenswaardige beveiligingsincidenten voorgedaan en het beveiligingsproces is volgens planning verlopen.

📷 Ekrem Ertekin, Stralingscontroleur

Op basis van de actuele ontwikkelingen in de wereld zijn er drie aandachtspunten:

- 1. Cyberdreiging neemt toe. Hiervoor zijn maatregelen genomen, zoals gescheiden netwerken, monitoring en het weren van datadragers in en aan de installatie
- 2. Er is extra aandacht voor de aansluiting van de interne beveiligingsorganisatie (EPZ) op de externe beveiligingsorganisatie (politie/defensie). Er is periodiek overleg van EPZ met de politie en het bureau conflict- en crisisbeheer Zeeland West-Brabant. Via bedrijfsbezoeken en oefeningen worden de organisaties beter bekend met elkaar
- 3. Er komt naast dreiging van buitenaf meer aandacht voor ‘insider’ dreiging

[Bekijk onze Beleidsverklaring Bewaken en Beveiligen op **www.epz.nl**](#)

Milieu

De productie van elektriciteit belast het milieu en is daarom gebonden aan vergunningen en (internationale) regels. EPZ werkt zorgvuldig en wil dat haar omgeving zo weinig mogelijk van haar activiteiten merkt.

Milieubeleidsverklaring

Milieubeleid heeft bij EPZ een hoge prioriteit. EPZ werkt daarbij samen met andere partijen en beseft dat in goed overleg altijd verbeteringen mogelijk zijn. Directie, medewerkers van EPZ en medewerkers van (onder-)aannemers zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van dit milieubeleid en worden geacht hieraan mee te werken. EPZ legt hierover verantwoording af aan haar stakeholders.

EPZ wil binnen de veiligheids- en economische randvoorwaarden van de bedrijfsvoering de milieubelasting minimaliseren en op een maatschappelijk aanvaard niveau houden. Daarom ligt de gerealiseerde milieubelasting van EPZ veelal ruim onder de wettelijk toegestane grenzen. EPZ streeft naar het maximaal benutten van nucleaire splijtstoffen en het minimaliseren van haar radioactief afval.

[Bekijk onze Milieubeleidsverklaring op **www.epz.nl**](#)

Milieu-incidenten en klachten

In 2019 hebben zich geen meldingsplichtige milieu-incidenten voorgedaan en zijn er geen klachten uit de omgeving ontvangen.

Emissies

Emissies kerncentrale als percentage van de vergunde limiet:

Emissie naar lucht	2017	2018	2019
Edelgassen via ventilatieschacht	0,11	0,06	0,13
Jodium	0,02	0,00	0,03
Tritium	14,6	10,0	10,3
Koolstof 14	52,3	46,3	41,7

Emissie naar water	2017	2018	2019
Gamma beta vloeibaar	0,01	0,02	0,02
Tritium vloeibaar	15,7	17,0	19,7

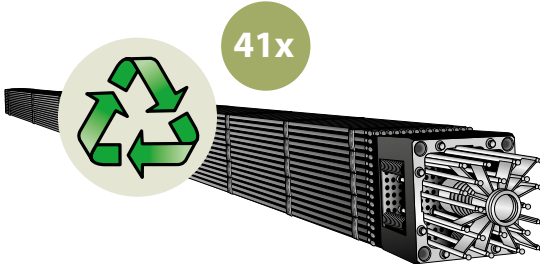
Radioactief afval

In 2019 is er 19,1 m³ laag en middel radioactief geconditioneerd afval geproduceerd.



Recycling splijtstof

In 2019 zijn 41 splijtstofelementen naar Frankrijk afgevoerd voor recycling. Teruggewonnen splijtstoffen gaan opnieuw in de reactor voor vier jaar energieopwekking.



Wij bouwen aan een fonds voor ontmanteling

Financieel overzicht

Het boekjaar 2019 is afgesloten met een positief bedrijfsresultaat van 7,9 miljoen euro. Na belastingen bedraagt het netto-resultaat 5,6 miljoen euro positief.

In 2019 werd ongeveer 20 miljoen euro geïnvesteerd in reguliere vervangingsinvesteringen en maatregelen om de (nucleaire) veiligheid verder te verhogen. De belangrijkste projecten betreffen de revisie van een van de noodstroomdiesels, diverse vervangingsinvesteringen en de upgrade van onze ERP-software voor onderhoud en bedrijfsvoering. Daarnaast is in 2019 gestart met de aanleg van een zonnepark. De uitgaven hiervoor bedroegen tot en met december 2019 4 miljoen euro.

	2017	2018	2019
Omzet	175,3	179,7	191,3
Investeringen	53,6	20,0	19,7
Vermogen (geld in kas)	70,8	33,2	51,3
Ontmantelingsfonds	201,4	247,2	290,3
Resultaat na belastingen	9,1	10,3	5,6

EPZ heeft haar jaarverslag en de jaarrekening gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel, www.kvk.nl

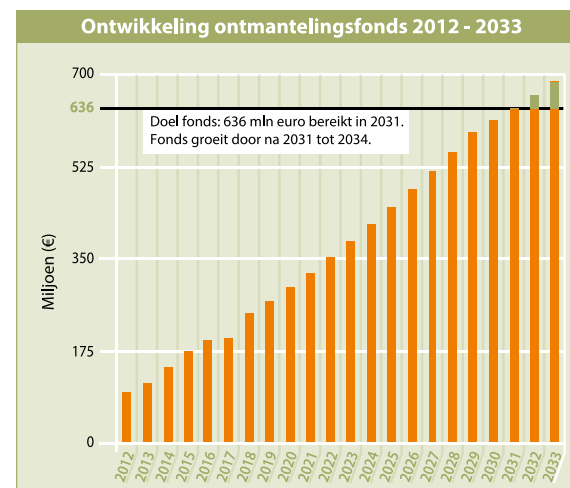
Ontmantelingsfonds kerncentrale

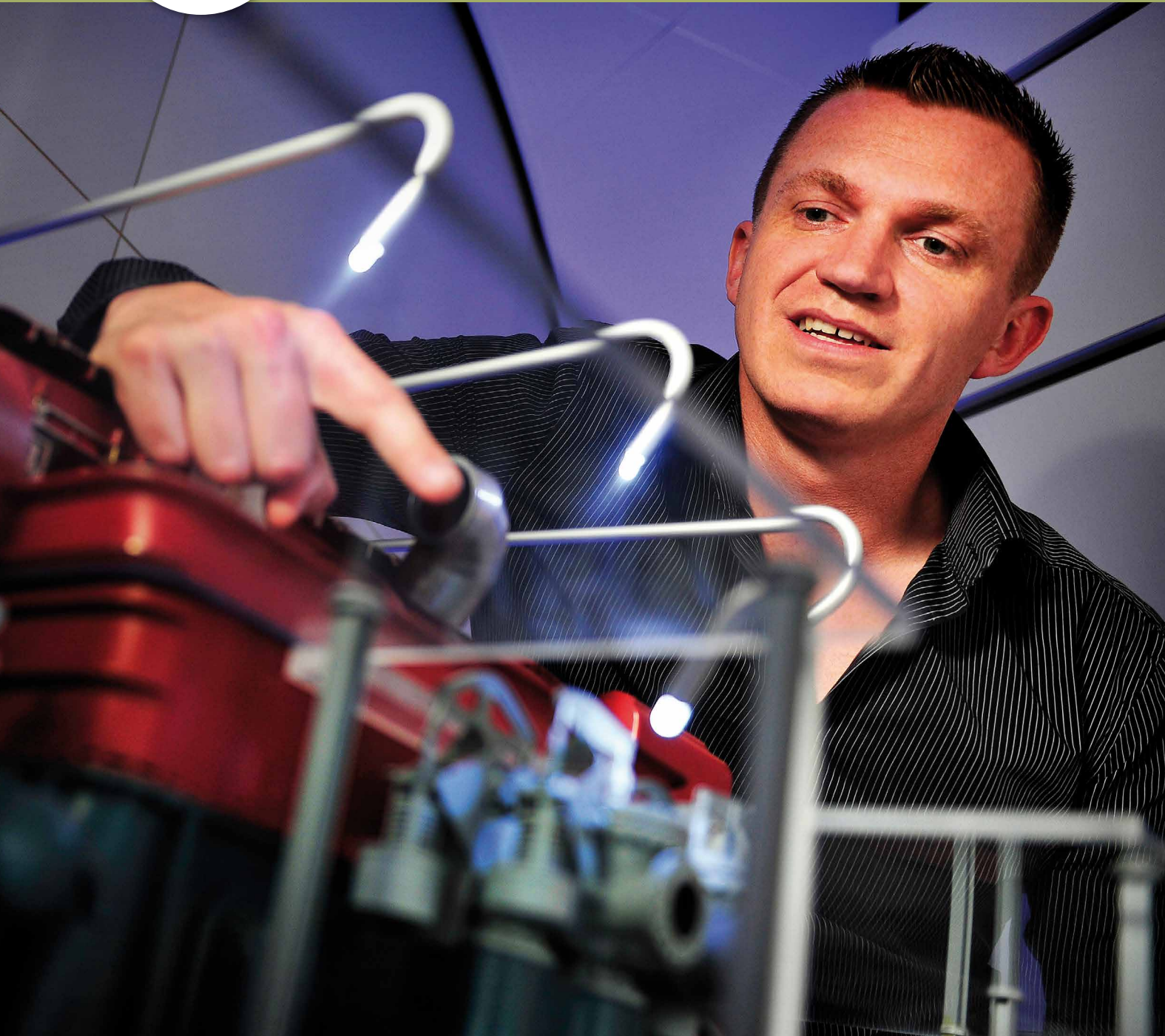
In 2012 is de Stichting Beheer Ontmantelingsgelden Kerncentrale Borssele opgericht. Het doel van de stichting is de financiële zekerheid te bieden die krachtens de Kernenergiewet wordt vereist. Kort gezegd houdt dit in dat bij sluiting van de kerncentrale voldoende liquiditeiten aanwezig zullen zijn om de ontmanteling te kunnen financieren. Ook wordt voorkomen dat bij een eventueel faillissement van de vergunninghouder de beschikbare gelden in de boedel zouden vallen. De stichting is opgericht om liquide middelen in juridische zin af te zonderen van EPZ. Het economisch eigendom blijft volledig voor EPZ.

De Kernenergiewet vereist dat iedere vijf jaar onze vorderingen en voorbereiding op de ontmanteling worden goedgekeurd door de overheid. Daarom laat EPZ iedere vijf jaar een onafhankelijke deskundige opnieuw onderzoek doen naar de planning, uitvoering en de kosten. Dit levert twee plannen op: een ontmantelingsplan en een plan financiële zekerheid.

Het geactualiseerde ontmantelingsplan werd in december 2016 goedgekeurd. Een geactualiseerde versie van het plan financiële zekerheid werd in 2018 goedgekeurd. In het plan financiële zekerheid staat hoeveel de ontmanteling kost en hoe EPZ op tijd zorgt voor de beschikbaarheid van benodigde financiële middelen. Door middel van een aanvangsstorting in 2012, de jaarlijkse bijstortingen en het te realiseren rendement dient in 2029 voldoende kapitaal te zijn opgebouwd om aan de amoveringsverplichting van de kerncentrale te kunnen voldoen.

De stand van het ontmantelingsfonds per 31 december 2019 is ruim 290 miljoen euro (was per 31 december 2018 247 miljoen euro).





Wij blijven leren en verbeteren

Betaalbare schone stroom

Elektriciteit is belangrijk in onze samenleving. Het moet veilig, schoon, duurzaam, zeker en betaalbaar blijven. EPZ vervult met haar CO₂-arme, betaalbare kernenergie en haar windturbineparken een belangrijke rol bij het realiseren van deze doelstellingen. In 2020 is een elektriciteitsproductie door de kerncentrale begroot van bijna 3.800 GWh. Dit bespaart ruim 2 miljoen ton CO₂-emissie. Vervanging van het vermogen van de kerncentrale door windenergie of zon zou de overheid een substantieel bedrag aan subsidie per jaar kosten.

Voortdurend leren en verbeteren

In 2020 zullen de organisatieontwikkeling en (veiligheids)cultuur weer veel aandacht krijgen. Centraal hierin staan leiderschap, de nuclear professional en verdere optimalisatie van processen. EPZ is een lerende organisatie die zich voortdurend verbetert vanuit interne en externe operationele ervaring. Het leren van de eigen ervaring en van de ervaring van anderen is de weg voorwaarts.

Vooruitzichten

- De verwachte investeringsuitgaven liggen boven de € 20 miljoen. Verder wordt er onderzoek gedaan naar mogelijk verdere investeringen in duurzame elektriciteitsopwekking op de niet gebruikte terreindelen van EPZ.
- Het zonnepark naast de kerncentrale zal in 2020 worden opgeleverd en in gebruik worden genomen.
- Het personeelsbestand zal naar verwachting in 2020 nagenoeg gelijk blijven aan dat van 2019.
- De jarenlange samenwerking met de afnemers van de geproduceerde elektriciteit zal ook in 2020 op basis van een ongewijzigde tollingovereenkomst worden voortgezet.
- Voor EPZ en haar aandeelhouders zullen de uitdagingen in 2020 opnieuw groot zijn. Er verandert veel maar tegelijkertijd biedt dit ook kansen om verder te verbeteren en zo de veranderende omgeving bij te houden.



Contact

N.V. EPZ

Elektriciteits-Produktiemaatschappij Zuid-Nederland

Bezoekadres:

Zeedijk 32, 4454 PM Borssele

Havennymer 8099

(Wilhelminahofweg bij gebruik van navigatiesysteem)

Postadres:

Postbus 130, 4380 AC Vlissingen

Telefoon:

0113 356 000

E-mail:

info@epz.nl

Internet:

epz.nl

blikindebol.nl

epzjaarverslag.nl

werkstukoverkernenergie.nl

EPZ

**voortdurend
verbeteren**