



Jaarverslag 2024

***Met 100% positieve
energie vooruit***

N.V. Elektriciteits-Produktie Maatschappij Zuid-Nederland EPZ



“In 2024 vermeden we bij EPZ
1.739.454 ton aan CO₂ uitstoot!”

“De productie in 2024 was genoeg om
alle huishoudens in Zeeland vijf jaar lang
van stroom te voorzien.”

2024 in het kort



KERNENERGIE

3.384 GWh

2023: 3.771 GWh



WINDENERGIE

74 GWh

2023: 74 GWh



ZONNE-ENERGIE

21 GWh

2023: 22 GWh



€ 3 mln

NETTO RESULTAAT

2023: € 7 mln



439

BEZOEKERS

2023: 1.000



62

INGEVULDE VACATURES

2023: 56



414

MEDEWERKERS

2023: 386



80%

BESCHIKBAARHEID

2023: 90%



“In 2024 haalde ik energie uit de uitdagingen die me sterker maken!”

Kiara Blommaert, Stralingstechnicus

Voorwoord

We kijken terug op een jaar vol inzet, innovatie en veilige productie. En met diezelfde energie zetten we ons vol vertrouwen en vakmanschap in voor de toekomst. Een toekomst waarin kernenergie een cruciale rol speelt in het klimaatneutraal en betaalbaar maken van onze energiehuishouding. Met 100% positieve energie vooruit.

Energie is meer dan gigawatts

In 2024 was er volop energie bij EPZ. Op meerdere vlakken. Want energie zit niet alleen in machines en in de gigawatts die we produceren, het zit bovenal in inzet. In bevlogen en vakkundige collega's die zich elke dag inzetten voor een veilige, betrouwbare én klimaatvriendelijke energievoorziening. EPZ is trots op het team dat onze kerncentrale in Borssele voortdurend in de wereldtop houdt.

Afgelopen jaar leverden de centrale, de zonnepanelen en windenergie samen bijna 3.500 GWh aan CO₂-vrije elektriciteit. Meer dan genoeg om alle huishoudens in Zeeland een jaar lang van stroom te voorzien. We zijn trots op deze brede mix van klimaatneutrale energie, waarmee we een sleutelrol spelen in de Nederlandse energietransitie.

Maar we kijken niet alleen terug in dit jaarverslag. We blikken ook vooruit. Naar kansen om onze bedrijfsduur te verlengen, naar een toekomst waarin nieuwe kerncentrales gebouwd worden én naar een organisatie die zich blijft ontwikkelen: in samenwerking, veiligheidscultuur en de nieuwste technologie bijvoorbeeld.

Wat ons vooruit drijft, zie je het best door de ogen van onze mensen. In dit verslag vertellen daarom enkele collega's waar zij in 2024 energie van kregen én waar ze naar uitkijken in 2025. Want met hun toewijding, kennis en samenwerking blijven we vooruitgaan. Met 100% positieve energie.



**“Je verwacht een groot vuur,
maar het is er heel stil.”**

Piet Buijs, dorpsbewoner Borssele

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Bij EPZ zetten we ons dagelijks in om mens en milieu maximaal te beschermen tegen de risico's van straling en radioactieve stoffen. We doen daarom niet alleen wat de wet van ons vraagt, maar nemen extra stappen om het nóg beter te doen. Dat doen we door voortdurend te blijven investeren in techniek, organisatie en veiligheidscultuur.

Grote belangstelling voor kernenergie

De belangstelling voor kernenergie bleef ook dit jaar groot. Veel mensen wilden weten hoe kernenergie een rol kan spelen in de oplossing om CO₂-uitstoot terug te dringen. We ontvingen dan ook veel informatieverzoeken en werden regelmatig uitgenodigd om lezingen te geven in het land. Ook gingen we langs bij scholen in de regio om aan jongeren uit te leggen hoe de kerncentrale werkt.

Rondleidingen

In 2024 openden we de deuren van onze kerncentrale speciaal voor dorpsgenoten uit Borssele die er nog nooit binnen zijn geweest. Een unieke kans om kennis te maken met onze mensen, ons werk en hoe wij dagelijks zorgen voor veilige en betrouwbare energie in hun directe omgeving. De belangstelling was zo groot dat we hier in 2025 mee doorgaan.



In verbinding met de regio

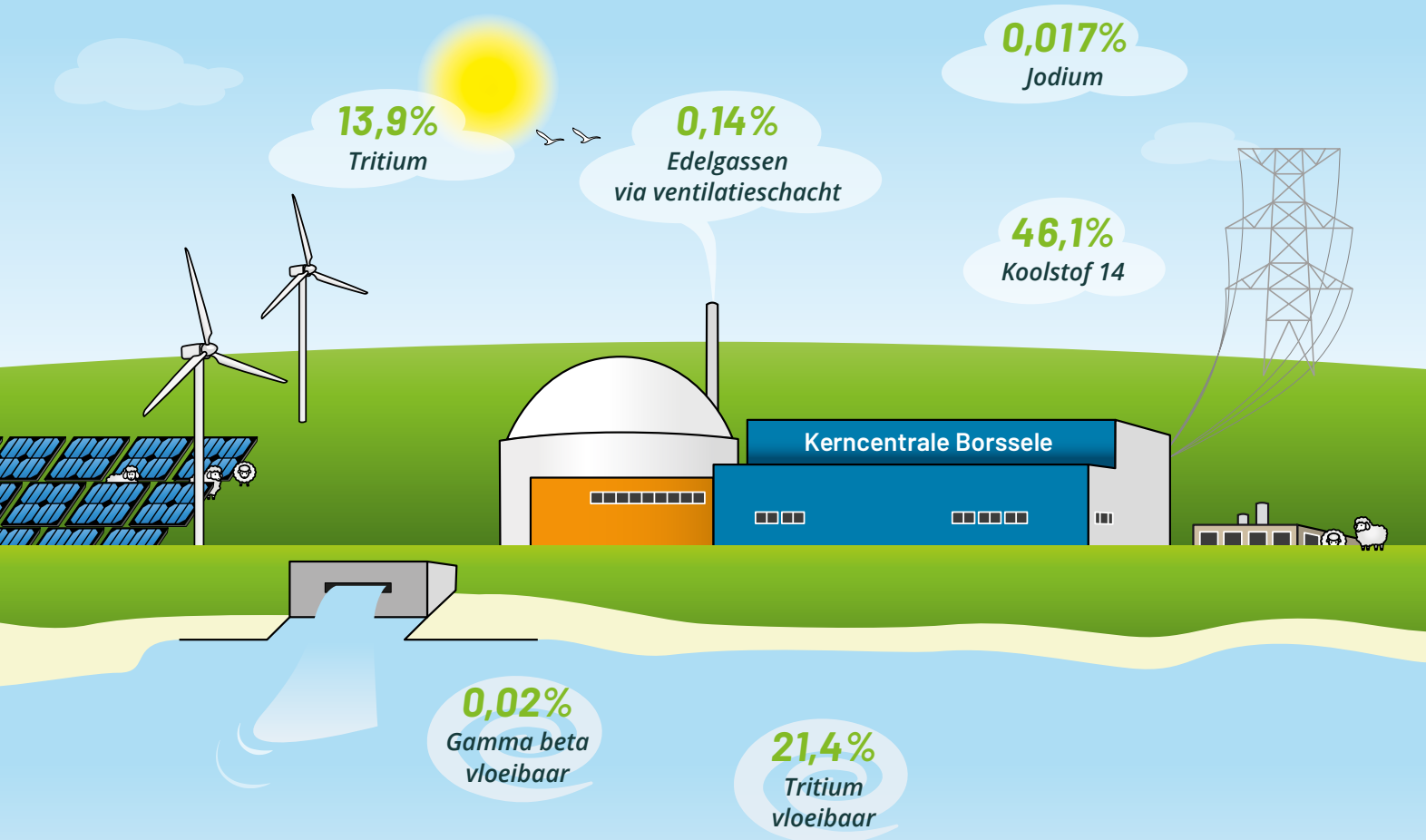
Zoals ieder jaar waren er in het voorjaar en najaar bijeenkomsten met de dorpsraden van de gemeente Borssele. Hierin praten we naar behoefte over actuele ontwikkelingen. Nieuw dit jaar was dat ook de dorpsraad van Souburg aanschoof. Omdat dit van beide kanten goed beviel, maken we dit voortaan tot een vaste afspraak. Daarnaast steunde EPZ ook afgelopen jaar weer de vele stichtingen en clubs die de gemeente Borssele rijk is.

Energie in beeld op sociale media

Vanaf oktober hebben we sociale media breder ingezet. Ontdek op onze LinkedIn, Instagram en Facebook de verhalen van onze medewerkers, blijf op de hoogte van de nieuwste ontwikkelingen en zie als eerste onze openstaande vacatures.

Emissies als % van de vergunningslimiet

Interactieve illustratie: rol over de emissiecijfers voor de uitstoot van 2023.



Milieu

EPZ gaat op milieugebied verder dan wat de wet voorschrijft. Zo beperken we de milieubelasting tot een minimum. Er waren dan ook geen meldingsplichtige milieu-incidenten in 2024.

Verantwoord werken

Milieubeleid heeft bij EPZ een hoge prioriteit. Wij beseffen dat daarbij samengewerkt moet worden met andere partijen en zijn ervan overtuigd dat in goed overleg er altijd verbeteringen mogelijk zijn. Wij leggen hierbij verantwoording af aan onze stakeholders over hoe we invulling geven aan deze maatschappelijke verantwoordelijkheid.

Minder nieuwe splijtstof, minder afval

Onze milieubelasting ligt meestal ruim onder de wettelijke grenzen (zie de emissies hieronder). We doen dit onder andere door splijtstof zo efficiënt mogelijk te gebruiken, waardoor het grootste deel opnieuw gebruikt kan worden. Slechts een klein deel van de splijtstof blijft over als hoogradioactief afval. Dit is jaarlijks ongeveer 5 kubieke meter radioactief afval, vergelijkbaar met de inhoud van een kleine aanhangwagen. Dit afval wordt veilig opgeslagen bij COVRA.

Op YouTube tonen wij een video met een korte uitleg over de opslag van radioactief afval. Meer achtergrondinformatie over het recyclen van splijtstof is te vinden op onze www.epz.nl op de pagina [Kennis & verdieping](#).

Emissies

Een kerncentrale stoot geen broeikasgassen of stikstof uit. Wel is er uitstoot van andere gassen en vloeistoffen. Deze uitstoot bleef in 2024 ruim onder de toegestane limieten, zoals te zien in de afbeelding hiernaast.

Zo gaan we om met radio-actief afval:





“Van Essen naar Borssele: een complexe klus met grote voordelen.”

Jack de Waal, Projectleider | Arnold Scheele, Senior Engineer | Kurt van Dessel, Senior Engineer T&Q

Veiligheid

De kerncentrale Borssele is sinds 1973 voortdurend aangepast aan de laatste technische inzichten. Zo is de kerncentrale in de afgelopen 50 jaar wel 1000 keer veiliger geworden. Hiermee behoort de kerncentrale tot de 25% veiligste drukwater-kerncentrales in de westerse wereld.

Veiligheid als voorwaarde voor de toekomst

Een onafhankelijke **Benchmark Commissie** brengt iedere vijf jaar verslag uit over de veiligheid van de kerncentrale. De laatste benchmark dateert van december 2023. Door gebruik te maken van een uitgebreide methode heeft de Commissie geconcludeerd dat de kerncentrale in Borssele behoort bij de 25% veiligste watergekoelde en water-gemodereerde reactoren van de EU, VS en Canada.

Behoren tot het veiligste kwartiel is een voorwaarde uit het Convenant Kerncentrale Borssele om open te kunnen blijven tot 2034. Dat Convenant werd in 2006 gesloten tussen convenantpartijen RWE (destijds Essent), ZEH (destijds DELTA), EPZ en de nationale overheid.

Veiligheid als voorwaarde voor de toekomst

Bij EPZ zijn de eigen bedrijfslimieten strenger dan de regels in de vergunningen. Toch kan het gebeuren dat door een storing of een fout een vergunningslimiet wordt overschreden. EPZ meldt dit dan bij de toezichthouder. In 2024 waren er twaalf meldingen van bijzondere gebeurtenissen. Dit ging om kleine storingen, die geen gevolgen hadden voor de nucleaire veiligheid. Elke melding publiceren we met toelichting op de website.





Onderwijs en praktijk: samen bouwen aan de vakmensen van morgen."

Jeroen van Leeuwen, medewerker Training and Qualification |

Rick Neve, student Procestechniek

Mensen

Toekomstbestendigheid vraagt om vakmanschap én om jonge talenten die kiezen voor een carrière in de techniek. In 2024 investeerden we daarom in werving, kennisoverdracht en ruimte voor ontwikkeling. Ook verwelkomden we flink wat collega's die met energie aan de slag gingen.

Groei en instroom

Gedurende 2024 verwelkomden we maar liefst 62 nieuwe collega's, waardoor we op 31 december uitkwamen op een totaal van 429 fte's bij EPZ. In een krappe arbeidsmarkt is deze groei een bijzondere prestatie. De hogere instroom komt ten eerste doordat we investeerden in arbeidsmarktcommunicatie en werving. Andere oorzaken zijn de komst van de simulator en het onderzoek naar bedrijfsduurverlenging, die vroegen om versterking. Daarnaast werd er bewust extra capaciteit vrijgemaakt voor kennisoverdracht, inwerken en ontwikkeling van medewerkers. Tot slot zorgde een veranderde visie op externe inhuur en overheidsbeleid rond zzp'ers ervoor dat vaker is gekozen voor EPZ-contracten.

Verloop en verzuim

Slechts 7 medewerkers kozen voor een baan buiten EPZ, waardoor het verloop uitkwam op 1,8%. Daarmee is het verloop lager dan vorige jaren, toen het rond 4% lag. Desondanks blijven we voortdurend zichtbaar op de arbeidsmarkt om technisch talent aan te kunnen blijven trekken in de komende jaren. Het ziekteverzuim daalde verder van 4,8% naar 3,5%. We blijven ons inzetten voor de fysieke en mentale gezondheid van onze collega's, bijvoorbeeld met een nieuw vitaliteitsprogramma. Daarin voeren we energiegesprekken met een vitaloog, gebaseerd op het gedachtegoed 'Vitalogisch'. In 2025 gaan we daarmee door.

Medezeggenschap

De ondernemingsraad van EPZ behandelde in 2024 diverse advies- en instemmingsaanvragen. Zo is er een positief advies gegeven voor een organisatieaanpassing als gevolg van de simulatorverhuizing naar Borssele, een organisatiewijziging voor de (hoofd)afdelingen, de roosters voor de splijtstofwisselperiode en over het cameratoezicht in besloten ruimten. Eind 2024 ging één van de leden van de ondernemingsraad met vervroegd pensioen. De vrijgekomen plek is inmiddels ingevuld. Ook is het voorzitterschap van de commissie voor veiligheid, gezondheid, welzijn en milieu overgedragen aan een nieuw lid. Daarnaast was de ondernemingsraad in 2024, samen met medewerkers, HR en het management, actief betrokken bij voorstellen voor verschillende regelingen en beleidsaanpassingen.



“Wat kun je met 3.479 GWh?”

Productie

In 2024 produceerden we met zon-, wind- en kernenergie bijna 3.500 GWh elektriciteit. Genoeg om meer dan een miljoen huishoudens een jaar lang van CO₂-vrije elektriciteit te voorzien.

Hoge beschikbaarheid

De kerncentrale produceert elf maanden per jaar stroom. Daarmee is de levering van stroom een stuk betrouwbaarder dan bij zonne- of windenergie. Eén maand ligt de centrale gepland stil voor het wisselen van splijtstof en onderhoud. In 2024 was de jaarlijkse splijtstofwisselperiode een lange revisie met een uitgebreide scope. Naast de geplande periode hebben we een korte vermogensreductie gehad door het uitvallen van een hoofdvoedingswaterpomp. Ondanks de onderhoudsperiodes, had de kerncentrale in 2024 een beschikbaarheid van 80,4%.

Productie in cijfers

In 2024 is er een totaal van 3.479 GWh aan klimaatneutrale energie opgewekt. Door de langere onderhoudsperiode is dat iets lager dan vorig jaar, toen er 3.771 GWh werd opgewekt. Het zonne- en windpark hebben bijgedragen met respectievelijk 21 en 74 GWh elektriciteit. Die hoeveelheden zijn zo goed als gelijk aan die van vorig jaar.

Voortdurend optimaliseren

We blijven voortdurend werken aan verbetering van onze productie. Zo vond er een pre-SALTO missie plaats. Die gaf ons waardevolle inzichten om beter om te gaan met veroudering van installaties. De aandachtspunten pakken we stap voor stap op.



“In 2024 haalde ik energie uit het gezamenlijk analyseren van storingen met een toegewijde groep SWG-analisten, een jaar waarin leren en samenwerken centraal stonden in onze cultuur van voortdurend verbeteren!”

Daniël Bal, Adviseur Voortdurend Verbeteren

Financieel

We hebben het jaar 2024 afgesloten met een positief bedrijfsresultaat van bijna 23 miljoen euro. Na aftrek van financiële baten, lasten en belastingen, bedraagt het netto resultaat 3 miljoen euro.

Investeren in veilige toekomst

Afgelopen jaar werd ruim 54 miljoen euro geïnvesteerd in reguliere vervangingsinvesteringen en maatregelen om de (nucleaire) veiligheid verder te verhogen. De belangrijkste projecten waren de vervanging van diverse koelinstallaties, vervanging van condensorpijpen van het condensatie- en lucht afzuigsysteem, vervanging van kernhouderbouten, de turbineregeling en diverse civiele projecten. Daarnaast werden tijdens de splijststofwisselperiode van 2024 ook grote onderhoudswerkzaamheden en inspecties uitgevoerd.

Investeren in veilige toekomst

In 2024 is meer dan 16 miljoen euro gestort in Stichting Beheer Ontmantelingsgelden Kerncentrale Borssele. Deze stichting is in 2012 opgericht, met als doel dat bij sluiting van de kerncentrale voldoende geld beschikbaar is om de buitengebruikstelling en ontmanteling te kunnen financieren. In het plan financiële zekerheid staat hoeveel de ontmanteling kost en hoe EPZ op tijd zorgt voor de beschikbaarheid van benodigde financiële middelen. In 2023 kreeg EPZ goedkeuring van de Rijksoverheid voor het plan financiële zekerheid. Dankzij dit financiële plan is er in 2029 voldoende geld beschikbaar om de kerncentrale veilig te kunnen ontmantelen.

Financieel overzicht

EPZ heeft haar jaarverslag en de jaarrekening ingediend bij de Kamer van Koophandel. Hieronder staat een beknopt overzicht van de financiële resultaten (*vermelde bedragen x € 1 miljoen*).

	2024	2023
Omzet	213	211
Investeringen	54	25
Vermogen	124	101
Ontmantelingsfonds	419	370
Resultaat na belastingen	3	7



“Kerncentrale langer open? We gaan al voor 60 jaar, waarom geen 80?”

Andreas van Wijk, Projectmanager Bedrijfsduurverlenging

Toekomst

Bij EPZ geloven we dat kernenergie een onmisbare schakel is in de energietransitie. Daarom blijven we onszelf uitdagen om beter te worden. In technologie. In veiligheid. In samenwerking. Ook in 2025 gaan we daarom weer voor met 100% positieve energie vooruit om dat te bereiken.

Groeiende energievraag

Als onderdeel van de duurzaamheidsdoelstellingen van de Rijksoverheid werken we aan onderzoek naar bedrijfsduurverlenging van onze kerncentrale in Borssele. Dit houdt in dat onderzocht wordt of het veilig is om de kerncentrale langer in gebruik te houden.

Ook zijn we betrokken bij het onderzoek van de Rijksoverheid naar de haalbaarheid van de bouw van ten minste twee nieuwe kerncentrales. Door de actieve rol van de overheid zien wij kansen om met meer kernenergie blijvend bij te dragen aan de duurzaamheidsdoelstellingen van Nederland. Verder volgt EPZ de ontwikkelingen op het gebied van Small Modular Reactors op de voet.

Optimaliseren veiligheidscultuur

Onze stabiele productie en hoge beschikbaarheid zijn het resultaat van meer dan techniek alleen. Ze weerspiegelen de inzet, expertise en verantwoordelijkheidsgevoel van ons team. Daarom blijft het versterken van onze (veiligheids)cultuur ook in 2025 een van onze hoogste prioriteiten. We investeren volop in het opleiden en ontwikkelen van onze mensen en werken verder aan het voortdurend verbeteren van onze processen. Naast de reguliere inspecties van onze toezichthouder verwachten we in 2025 ook meerdere onafhankelijke veiligheidsbeoordelingen door internationale experts.

Betrouwbaarheid op pijl houden

De betrouwbaarheid van de installatie krijgt in 2025 veel aandacht. We investeren zo'n 30 miljoen euro om veiligheid en continuïteit te blijven waarborgen. Dankzij onze gezonde financiële basis – met vooraf gefinancierde voorzieningen en een sterk eigen vermogen – kunnen we deze investeringen volledig uit eigen middelen doen. Zo blijven we onafhankelijk en toekomstbestendig opereren.



100% positieve energie

Contact

N.V. EPZ

Zeedijk 32, 4454 PM Borssele

T 0113 356 000

info@epz.nl

epz.nl